Spis treści

1. **Kazimierz Dobrzański**: Wstępna analiza stanu przedsiębiorstwa przed prywatyzacją **7**

2. **Irena Kuster**: Informacja o czasie nie przepracowanym dla potrzeb podejmowania decyzji kierowniczych **21**

3. **Jadwiga Majchrzak**: Burza mózgów jako metoda kreowania pomysłów dla potrzeb restrukturyzacji przedsiębiorstwa **29**

4. **Tadeusz Mendel**: Konkurs na stanowisko dyrektora – – analiza przypadku **40**

5. **Marek Pankowski, Piotr Banaszyk**: Wycena przedsiębiorstwa metodą dochodową **63**

6. **Beata Skowron-Mielnik**: Formy elastycznego kształtowania czasu pracy jako narzędzie motywacji pracowników **75**

7. **Kazimierz Zimniewicz**: Księga służb jako instrument porządkujący pracę przedsiębiorstwa **87**

Wprowadzenie

Zmieniająca się w szybkim tempie sytuacja społeczno–ekonomiczna w naszym kraju wymaga od kierownictw przedsiębiorstw stosowania coraz bardziej niekonwencjonalnych i skutecznych metod zarządzania.

Opracowania zawarte w tym zeszycie są zestawem zweryfikowanych naukowo i sprawdzonych w praktyce sposobów i instrumentów rozwiązywania złożonych problemów we współczesnym przedsiębiorstwie. Zapotrzebowanie na tego rodzaju opracowania potęguje coraz bardziej powszechna świadomość, że jedynie skuteczne zarządzanie i stosowanie efektywnych narzędzi rozwiązywania złożonych problemów jest warunkiem przetrwania i rozwoju firmy.

Opracowany materiał cechuje duża aplikacyjność. Proponowane rozwiązania były i mogą być stosowane w praktyce gospodarczej.

Zastosowanie prezentowanych metod i instrumentów rozwiązywania problemów może mieć miejsce w procesie przekształceń własnościowych, co zwiększa aktualność poszczególnych opracowań.

Opracowania zawarte w zeszycie naukowym są wypadkową zainteresowania autorów, społecznego zapotrzebowania, konkretnych oczekiwań praktyki gospodarczej oraz potrzeb doskonalenia i uaktualniania procesu dydaktycznego. W tym sensie zeszyt naukowy adresowany jest do studentów uczelni ekonomicznych, pracowników naukowo–dydaktycznych oraz praktyków gospodarczych.

prof. dr hab. Tadeusz Mendel