Spis treści

Wstęp (*Marek Ciesielski*) 5

Część teoretyczna

Teoretyczne podstawy koncepcji sieci logistycznych (*Marek Ciesielski*) .. 9

Analiza formalnego wymiaru relacji logistycznych (*Jan Długosz*) 30

Partnerstwo logistyczne w sieciach (*Maciej Szymczak*) 49

Część empiryczna

Współpraca w globalnym łańcuchu dostaw (*Anna Szudrowicz*) 65

Strategie logistyczne w obsłudze sieci typu Do It Yourself (*Michał Sych*)... 81

Strategia ECR w łańcuchu dostaw produktów spożywczych na przykładzie projektu FRESH (*Tomasz Lemke*)..... 97

Wybór dostawcy i warunki współpracy z dostawcami (*Piotr Rokicki*) 110

Odprawy celne a funkcjonowanie sieci logistycznych (*Marzena Antoniak*) . 122

Kontroling a relacje zewnętrzne firmy – zarys problemu (*Paweł Czekała*). 138

Wstęp

Nowoczesna logistyka wiąże się dziś z pojęciem zintegrowanych łańcuchów dostaw. Zarówno praktycy, jak i naukowcy spodziewają się dynamicznego rozwoju tych łańcuchów, a także innych rodzajów sieci logistycznych. W Polsce ukazały się już wartościowe publikacje na temat sieci logistycznych. Jesteśmy jednak bardzo słabo przygotowani na spotkanie z procesami powstawania takich sieci, gdyż:

- brak identyfikacji i uporządkowania problemów naukowych związanych z sieciami, nie wiadomo do jakiego dorobku teoretycznego należy sięgać i jakie przyjąć założenia metodyczne,
- nie są rozpoznane mechanizmy funkcjonowania sieci ani też główne zakłócenia w ich działaniu; nie wiadomo więc, jak firmy powinny się przygotować do udziału w sieciach.

W tej sytuacji dużego znaczenia nabierają: systematyzacja teorii i określenie cech, jakie powinna mieć firma, która aspiruje do określonej pozycji w sieci. W związku z tym trzeba przeanalizować następujące kwestie:

- teorie przydatne do analizy zagadnień sieci logistycznych,
- stosunek sieci logistycznych do sieci gospodarczych,
- determinanty powstawania sieci logistycznych,
- delimitacja łańcucha dostaw i innych sieci,
- hierarchia w łańcuchach dostaw i w innych sieciach,
- relacje zewnętrzne, a w tym problemy partnerstwa,
- cele, konkurencja i konflikty wewnątrz sieci,
- optymalizacja systemów i procesów logistycznych w skali sieci,
- koszty partnerstwa i udziału w sieci,
- komunikacja w sieciach logistycznych.

Dobre rozpoznanie tych zagadnień pozwoli na ustalenie zakresu i rodzaju zmian, które powinny nastąpić w zarządzaniu firmą, wchodzącą lub aspirującą do sieci, i zmian w podejściu analitycznym do procesów zachodzących w branżach.

Dopóki logistyka zajmowała się głównie kwestią integracji przepływów w przedsiębiorstwie, biorąc pod uwagę tylko wybrane kwestie związane z relacjami zewnętrznymi, dopóty prowadzenie badań i formułowanie strategii w tej dziedzinie wymagało odniesienia zagadnień logistycznych do ogólnego dorobku w zakresie zarządzania strategicznego i podstawowych teorii ekonomii głównego nurtu. Dziś, gdy podstawowym hasłem są „sieci logistyczne", taka baza teoretyczna już nie wystarcza. Dlatego opracowanie to otwiera tekst, opisujący bazę teoretyczną logistyki – z uwzględnieniem współczesnego dorobku ekonomii i wiedzy o zarządzaniu. W części teoretycznej pracy podjęto także problemy stosunku sieci logistycznych do sieci gospodarczych, jakościowych determinant relacji w logistyce i w sieciach logistycznych oraz związków między partnerstwem logistycznym a partnerstwem marketingowym.

Druga część pracy, poświęcona praktycznym aspektom sieci i relacji logistycznych, zawiera wybrane problemy łańcuchów dostaw. Przeanalizowano problemy optymalizacji, kształtowania i funkcjonowania sieci, w których centralną rolę pełnią firmy produkcyjne lub handlowe. Autorzy poszczególnych opracowań dążyli zarówno do przedstawienia procesów powstawania i rozwoju sieci, jak i do wskazania i systematyzacji zagadnień zarządzania sieciami, ze szczególnym uwzględnieniem decyzji strategicznych w tym zakresie. Nadto wskazano na związki między funkcjonowaniem sieci a niektórymi aspektami działania państwa. Należy jednak zaznaczyć, iż praca ta nie pretenduje do kompleksowego opracowania wspomnianych zagadnień. Przeciwnie, jest to punkt wyjścia do szerszych, długofalowych badań i dociekań nad najważniejszymi dziś problemami logistycznymi.

Część teoretyczna