SPIS TREŚCI

Danuta Śniegowska
Wprowadzenie 5

Tadeusz Juja
Zasady planowania w przedsiębiorstwie w warunkach reformy gospodarczej 7

Marian Wróblewski
Uwagi o istocie i zakresie planowania strategicznego w przedsiębiorstwie 24

Zdzisław Dąbrowski
O układzie i treści planu techniczno-ekonomicznego przedsiębiorstwa 34

Marzena Boć-Ochyra, Danuta Śniegowska
Planowanie produkcji w państwowym gospodarstwie rolnym 49

Jerzy Tarajkowski
Ujemne sprzężenie zwrotne w gospodarowaniu zapasami przedsiębiorstwa 60

Jan Polowczyk
Realizacja planu przedsiębiorstwa a sposób zarządzania nim w świetle eksperymentów symulacyjnych 68

Rajmund Makowski
Planowanie zatrudnienia pracowników na stanowiskach nierobotniczych 83

WPROWADZENIE

Zeszyt zawiera wybrane opracowania wykonane w Instytucie Planowania Akademii Ekonomicznej w Poznaniu. Opracowania te obejmują problematykę doskonalenia planowania i regulacji w przedsiębiorstwie w świetle aktualnych warunków gospodarowania.

W zeszycie zaprezentowano dwa nurty, z których pierwszy dotyczy ogólno-teoretycznych problemów planowania w przedsiębiorstwie, a drugi koncentruje się na aspektach metodycznych planowania, odniesionych do ważniejszych elementów działaknności przedsiębiorstwa.

Pierwszy z prezentowanych artykułów, opracowany przez T. Juję, zajmuje się nie tylko planowaniem w przedsiębiorstwie, ale głównie zasadami działania przedsiębiorstwa. M.Wróblewski przedstawia uwagi o istocie i zakresie planowania strategicznego w przedsiębiorstwie, włączając się w ten sposób do szerokiej dyskusji, która się toczy na ten temat w literaturze ekonomicznej. Prezentowane przez Z.Dąbrowskiego studia teoretyczne są poświęcone konstrukcji i treści planu techniczno-ekonomicznego przedsiębiorstwa i uwzględniają nowe wymogi i koncepcje kształtowania planu. W artykule poświęconym planowaniu produkcji w państwowym gospodarstwie rolnym zawarto próbę adaptacji metody optymalizacji produkcji dla przygotowania wielowariantowych propozycji planu w konkretnym przedsiębiorstwie rolnym. Autorki naświetliły niektóre przyczyny braku zainteresowania wymienionych przedsiębiorstw wdrożeniom metod optymalizacji produkcji w planowaniu działalności gospodarczej. W artykułach J. Tarajkowskiego i J. Polowczyka zasygnalizowano możliwości analizowania wpływu sposobu zarządzania na funkcjonowanie przedsiębiorstwa i realizację planów produkcji oraz wskazano na konkretne ujęcie sfery regulacji bezpośredniej w modele dynamiki systemowej. Opracowanie R. Makowskiego prezentuje sposób planowania wielkości i struktur zatrudnienia oparty na „metodzie sprzężeń informacyjnych".

Zeszyt nie stanowi zwartej całości, nie wyczerpuje także obszernej problematyki planowania i regulacji w przedsiębiorstwie. Zespołowi autorów przyświecała idea uwydatnienia problemów wynikających ze zdarzeń założeń reformy gospodarczej z teorią i praktyką gospodarowania w mikroskali. Zamierzeniem autorów było ukazanie takich dróg postępowania, które usprawniłyby proces planowania i regulacji w przedsiębiorstwie państwowym i umożliwiły podejmowanie przez nie samodzielnych decyzji o kierunkach działania zgodnie z zasadą racjonalnego gospodarowania.

Danuta Śniegowska